

Via Primo Levi,5
40012 Calderara di Reno (BO)

Dott. Ing. Bottazzi Andrea



Nato a Bologna il 15 maggio 1961

Sposato dal 1988, la moglie lavora presso primaria assicurazione.

Un figlio di 26 anni laureato in Medicina e Chirurgia presso l'Università di Bologna
Cell. 348 9005768

Email personale: andrea_botta_neverland@yahoo.it

**Esperienze
profession
ali**

Dal 01.07.2017 – oggi

Trasporto Passeggeri Emilia Romagna, TPER spa Bologna

Direttore Tecnico della Manutenzione Automobilistica TPER spa

Dipende direttamente dal Direttore Generale

Gestore della flotta automobilistica TPER di Bologna e Ferrara 1218 autobus e filobus

Gestore del sistema Ohsas 18001 TPER spa per le officine (7 unità produttive)

Contatti con i clienti per la vendita di servizi manutentivi a terzi

Presiede le Commissioni di gara per l'acquisto di autobus a livello regionale E.R. per 200 mil euro

Presidente di Commissioni di gara per importi oltre i 200 mil di euro

Si occupa sempre più di sostenibilità energetico ambientale: metano , trazione ibrida e metano liquido

Dall' 1.7.2014 Sino al 30.6.2017

Trasporto Passeggeri Emilia Romagna, TPER spa Bologna

Dirigente Responsabile della Manutenzione Mezzi TPER spa

Oltre alle mansioni precedenti in particolare Direttore Tecnico per la gestione della

flotta di materiale rotabile TPER spa gestito da MAFER 170 elementi, motrici e vagoni, di vario tipo

Mafer è una società al 100% di TPER spa

Per un progetto di razionalizzazione organizzativa, rivisitazione preposti

Dal 01.02.2012 – 30.06.2014

Trasporto Passeggeri Emilia Romagna, TPER spa Bologna

Dirigente Responsabile Manutenzione Mezzi

Dipende direttamente dal Direttore Generale

Gestore della flotta TPER spa (ex ATC spa di Bologna e Ferrara + ex flotta di FER)

Gestore della logistica ricambi integrata (sino al 31.12.2013 per ricollocamento di collega dirigente da altra funzione)

Gestore del sistema Ohsas 18001 per le officine (7 unità produttive)

Contatti con i clienti per la vendita di servizi manutentivi a terzi

Dal 12 ottobre 2012 si occupa anche dell'ingegneria di manutenzione, appalti e servizi del settore manutentivo ferroviario per la società MAFER (100% Tper spa).

Dal 01.01.2006 – 31.01.2012 ATC spa Bologna

Dirigente Responsabile Manutenzione Mezzi e Impianti

Dipende direttamente dall'Amministratore delegato/ presidente in una struttura

che prevede 9 dirigenti per 2400 addetti totali

coordina 230 addetti, di cui 25 quadri professionali, struttura a rete organizzativa per processi

La gestione della flotta di veicoli è stata integrata con la gestione globale di tutti gli asset;

l'attività è basata su 7 officine deposito nelle province di Bologna (5) e Ferrara (2) dopo la fusione tra le due aziende dell'aprile 2009.

La struttura coordinata ha superato la verifica OHSAS 18001.

Vendita di servizi di global service per veicolo integrati a : imprese TPL sub affidatari di servizi

TPL ATC con contratti di global service e full service con varie istituzioni pubbliche

Cura con l'ingegneria di manutenzione i capitolati di acquisto dei servizi di manutenzione

Riduzione continua dei costi di struttura

Consolidamento del Fatturato attivo verso terzi

Evoluzione continua dei processi di full service e servizi di piazzale tesi al global service di flotta

con coerente disegno organizzativo basato sui processi : i responsabili di processo coincidono con le figure di coordinamento.

Tiene le relazioni industriali di pertinenza.

Utilizzazioni di metodologie innovative quali ad esempio il costo del ciclo di vita per la

Valutazione degli autobus in fase di gara e monitoraggio delle performance dei lotti di veicoli acquistati

budget annuale di 23.000.000,00 euro

l'unità organizzativa coordinata è fortemente decentrata con servizi di outsourcing personale interno < 40%

01.10.1998–31.12.2005 ATC spa Bologna

Dirigente Responsabile della Business Unit Manutenzione Mezzi

Dal febbraio 2005 coordina anche la Gestione Materiali nei 5 depositi aziendali.

01.09.1997-30.09.1998 ATC spa Bologna

Dirigente del Settore Sviluppo organizzativo

Dipende dal direttore della direzione risorse umane

Predisposizione progetto per adozione sistema ERP, poi attuato

Certificazione iso 9001 e iso 14001 dei sistemi qualità e ambiente

Ridisegno della macrostruttura aziendale nel 1995

Avvio organizzativo progetto sosta 1997

Gli viene richiesta la disponibilità a cambiare mansione causa il pensionamento del collega della Manutenzione Mezzi di ATC spa

1991–1996, ATC spa, Bologna

Quadro responsabile della funzione sistemi organizzativi e qualità

Dipende dal dirigente dello sviluppo organizzativo

Ridisegno completo della macrostruttura nel 1995 senza supporto di consulenza esterna

Ridisegno di tutte le job

Analisi di metodologie manutentive

Prepensionamento di 300 addetti con un BPR che ha portato alla terziarizzazione di diversi processi secondari

1987–1991

ATC spa

Bologna

Quadro della funzione metodi e standard dell'area manutenzione mezzi

Dipende dal dirigente del settore materiale mobile in una struttura di staff organizzata a matrice
avvio progetto manutenzione mezzi

informatizzazione dei processi manutentivi

avvio processo di standardizzazione lavorazioni

1986–1987

Reglass spa

Bologna

Progettista

Realizzazione di nuovi prodotti in materiali innovativi : biciclette Ferrari in composito, canne da pesca, componenti tecnici in composito per macchine automatiche.

Partecipa a fiere e cura la produzione quando necessario

Istruzione

1) *Perito industriale (meccanica) capotecnico , 1980*

Istituto Salesiani Bologna

2) *30.06.1986*

Università degli studi di Bologna

Laurea magistrale in ingegneria meccanica

Tesi finale in Progettazione assistita dall'elaboratore di strutture meccaniche

3) Università di Bologna, Facoltà di Scienze Politiche , corso di perfezionamento in
"Management area pubblica amministrazione e servizi" – AA 1993-94 ,
tesi finale pubblicata da Franco Angeli;

4) *1996–1997 Executive Master in Direzione Aziendale presso Centro di formazione manageriale e*

gestione d'impresa Bologna

Tesi finale in marketing e strategia

5) 2006 Laurea magistrale in Scienze Politiche, percorso Organizzazione e lavoro

Tesi di laurea in Teoria dell'Organizzazione II - Università di Bologna

6) 25.01.2011 Laurea in Economia Mercati e Istituzioni

Tesi di laurea in Giochi e strategie per le scienze politiche ed economiche - Università di Bologna

Corsi su sviluppo delle organizzazioni, tecnologie informatiche e processi di
outsourcing e Business Process Management presso primarie società di consulenza

Ottima conoscenza del pacchetto office; dei sistemi ERP dei sistemi di Workflow, dei sistemi informativi
della manutenzione e gestione ASSET.

- Inglese upper intermediate
- Francese di base

Sono certificato CICPND liv. 3 per la gestione della manutenzione di sistemi complessi.

Interessi

Lettura di testi tecnici, scienze sociali , organizzazione ed economia

Viaggi con la famiglia

Teatro

Sono stato Socio del Business Process Institute di Londra

Donatore AVIS

Pubblicazioni di libri ed articoli tecnici relativi al lavoro svolto

Docenze

Alcune evidenze

1. Ho curato in prima persona la fusione, per la parte officine e flotta veicoli, con l'ex azienda di TPL di Ferrara dal 14.04.2009; modifiche organizzative, relazioni con OOSS, inserimento di nuove procedure di gestione;
2. Dal '90 partecipo alle relazioni industriali con le OOSS in prima persona con AA generali '97 , '04 e '09 e specifici per l'unità organizzativa da me coordinata .
3. Ho partecipato come membro a decine di commissioni di selezione del personale per una molteplicità di ruoli: dall'istruttore di guida al quadro dell'ingegneria della manutenzione;
4. Ho utilizzato per le unità organizzative da me coordinate in modo massiccio lavoro somministrato selezionando direttamente i candidati e per le selezioni interne la tecnica del corso preparatorio al concorso tenendo in prima persona;
5. ho utilizzato a più riprese la tecnica del business plan poliennale:
 - per la Business Unit Manutenzione mezzi 2001- 2004 raccordato via via con i vari budget ;
 - per la fusione con l'azienda di Ferrara, per la parte tecnica;
6. Ho precettato personalmente i conducenti, di un deposito di Bologna, per 2 notti nei momenti di sciopero selvaggio, del 2004, applicando disposizioni della Prefettura di Bologna;
7. Ho svolto autorizzato dal C.di A. di ATC spa attività di consulenza presso altre aziende del settore e della sosta;
8. sono iscritto all'Albo Ingegneri di Bologna.
9. ho esercitato la direzione lavori per realizzazione di una stazione di ricarica di gas metano presso il deposito due madonne e attualmente per la realizzazione del prolungamento della filovia 14;
10. ho curato in prima persona la gestione dell'integrazione della flotta (100 autobus) ex FER

entro la flotta della nuova azienda TPER alla luce della fusione ATC spa con FER spa nel febbraio 2012.

11 Lezioni tenute presso facoltà di ingegneria dell'Università di Bologna

**Esperienze di
governance**

Consigliere di amministrazione della Cassacooperativa dipendenti ATC scarl 2004-2007

Presidente della Cassacooperativa dipendenti ATC scarl 2007-2009

Presidente della Cassacooperativa dipendenti ATC scarl 2010-2012

Presidente della Cassacooperativa dipendenti TPER scarl 2013- 2015

Presidente della Cassacooperativa dipendenti TPER scarl 2016-