

GOVERNANCE E INNOVAZIONE DI WELFARE LOCALE

MASTER II° LIVELLO

5° EDIZIONE



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

IL MASTER

Il Master intende offrire ai **partecipanti**, già in possesso di una significativa conoscenza ed esperienza nei processi di policy making, la possibilità di sviluppare ulteriormente le loro capacità e di apprendere nuove competenze utili alla progettazione e implementazione di un sistema di welfare plurale, con particolare attenzione alla valutazione dei suoi impatti sulla comunità.

Il corso intende fornire una conoscenza approfondita in settori di policy specifici e strategici. Particolare cura sarà dedicata all'insegnamento di metodologie di analisi e di ricerca utili a progettare e valutare reti collaborative di servizi territoriali co-prodotti dalla Pubblica amministrazione insieme al mondo del Terzo settore, dei cittadini-utenti e delle imprese.

Si intende inoltre sviluppare una proposta didattica condivisa e interattiva, basata sull'analisi di casi concreti e sulla valutazione di esperienze innovative, a livello sia nazionale che internazionale. La composizione del corpo docente è multi-disciplinare, e grande importanza verrà attribuita al confronto critico tra allievi, docenti universitari, professionisti ed esperti del settore.



A chi si rivolge ?

Il master è rivolto a dirigenti/manager e professionisti che operino nel settore del welfare sia pubblico sia privato, intenzionati ad acquisire maggiori competenze nella progettazione-implementazione e valutazione di interventi sociali innovativi e nella gestione strategica delle reti e dei servizi di welfare, integrando attori pubblici, aziende for profit e terzo settore alla luce delle teorie della social innovation.

OBIETTIVI

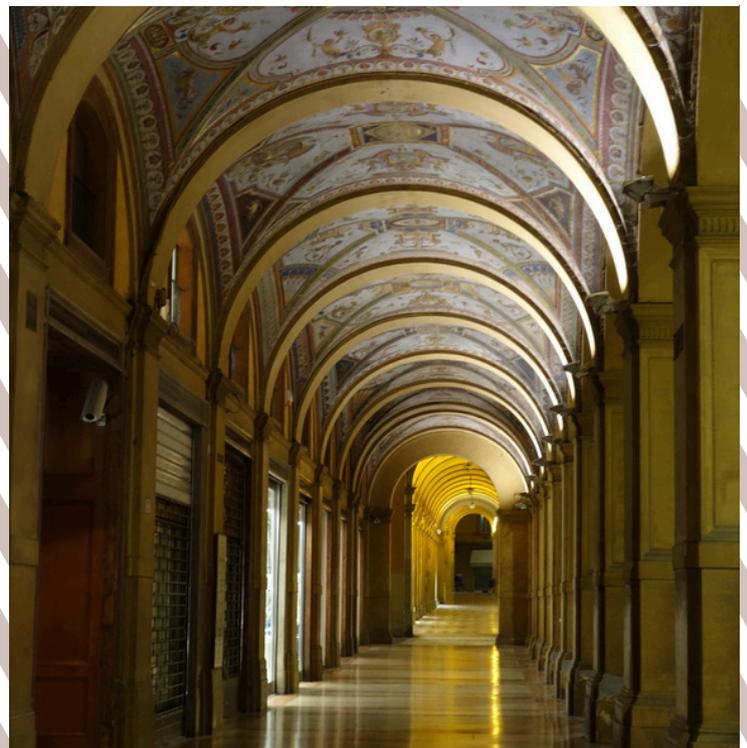
Il corso ha l'obiettivo di formare esperti in grado di progettare, implementare e valutare, nell'ambito di organizzazioni pubbliche, private e di terzo settore, servizi e programmi di welfare plurale a livello territoriale.



Costituiscono obiettivi specifici del master:

- Sviluppare competenze specialistiche di progettazione di sistemi di welfare plurale (pubblico, privato e di terzo settore), capaci di promuovere servizi territoriali innovativi ed efficaci.
- Fornire agli allievi una cornice concettuale multi-disciplinare per comprendere l'evoluzione dei sistemi di welfare, mettendo a confronto i diversi modelli adottati a livello nazionale e internazionale.
- Sviluppare competenze metodologiche e strumenti d'analisi per interpretare le trasformazioni/dinamiche sociali in atto e per individuare i rischi sociali emergenti e le reali esigenze dei cittadini.
- Acquisire abilità strategiche e operative per la costruzione e la gestione di reti di servizi sociali.
- Sviluppare una cultura imprenditoriale del territorio, stimolando il benchmarking/la ricerca delle buone pratiche e il miglioramento continuo in ambito manageriale e sociale.

- Fornire strumenti concettuali e metodologici per la valutazione delle performance degli interventi di welfare.
- Favorire lo scambio di esperienze tra gli allievi e gli esperti, e rafforzare competenze trasversali di tipo comunicativo, organizzativo e relazionale.
- Fornire strumenti concettuali e metodologici per la valutazione delle performance degli interventi di welfare.
- Favorire lo scambio di esperienze tra gli allievi e gli esperti, e rafforzare competenze trasversali di tipo comunicativo, organizzativo e relazionale.





PROFILO PROFESSIONALE

Il corso presenta le teorie contemporanee più utili alla comprensione dei mutamenti nel campo del welfare plurale, le competenze professionali, le conoscenze pratiche, le capacità di progettazione e di pensiero critico per affrontare le questioni di governance e di gestione delle politiche nel nuovo millennio.

Fornisce ai partecipanti competenze all'avanguardia per intraprendere una leadership aperta, responsabile, reattiva e inclusiva per affrontare le sfide amministrative, etiche, finanziarie, organizzative e politiche nel fornire servizi innovativi.

ORGANIZZAZIONE

Il master ha una durata di **14 mesi**, è articolato in **15 moduli didattici**, e si sviluppa in **225 ore** di lezione.

A fronte di una **frequenza** pari al **70%** il Corso rilascia 60 crediti formativi universitari.

Al termine delle lezioni frontali i partecipanti saranno invitati ad elaborare un **project work** (rilettura della propria esperienza professionale attraverso gli strumenti acquisiti durante il corso e/o presentazione di un progetto innovativo rispetto ad una delle aree di bisogno esplorate) che permetterà di dimostrare e applicare le conoscenze e le competenze acquisite durante il corso.

I project work verranno discussi in un **fine settimana residenziale**, alla presenza del comitato scientifico del Master e dei partecipanti attraverso una modalità di lavoro a workshop finalizzata ad uno scambio di competenze ed esperienze fra professionisti.

In particolare verrà approfondita la comprensione e analisi del processo e valutazione della policy, delle istituzioni e degli attori coinvolti.





Il master si compone di **15 moduli d'insegnamento articolati in 8 moduli tematici e 7 moduli trasversali**. Ciascun modulo sarà composto da tre parti:

- **Parte istituzionale:** il/la Docente presenterà in modo analitico lo Stato dell'arte del tema del modulo, i bisogni emergenti e le sfide che si pongono all'attuale configurazione di welfare in termini.
- **Parte esperienziale** e di approfondimento: il/la Docente presenterà, anche avvalendosi di practitioners, alcune best practices territoriali ponendo il focus su tre elementi relativi al design delle policies: a) reticolazione tra gli attori; b) innovazione delle policies; c) strumenti di regolazione giuridica.
- **Parte laboratoriale:** il/la Docente, avvalendosi anche di professionisti, condurrà un laboratorio sul tema del modulo finalizzato all'acquisizione da parte di partecipanti di competenze e strumenti utili alla progettazione, implementazione, monitoraggio e valutazione delle policies innovative.

Per una descrizione più approfondita dei moduli didattici consultare la pagina: <https://master.unibo.it/governance-innovazione-welfare-locale/it/programma/insegnamenti>



MODULI DIDATTICI

Welfare delle potenzialità e governance sperimentale

31 Gennaio/1 Febbraio 2025 - Docente: Riccardo Prandini

Culture del benessere e politiche interculturali

28 Febbraio/ 1 Marzo 2025 - Docente: Ivo Quaranta

Analisi del territorio e politiche partecipative

4/5 Aprile 2025 - Docente: Giulia Ganugi

La casa e il welfare: innovazioni e sfide per le politiche e i servizi

9/10 Maggio 2025 - Docenti: Massimo Bricocoli e Federico Zanfi

Le transizioni di vita e le politiche di integrazione generazionale

23/24 Maggio 2025 -Docente: Nicola De Luigi

Le politiche per l'accoglienza e l'inclusione sociale

13/14 Giugno 2025 - Docente: Enrico Gargiulo

Co-programmazione e co-progettazione del welfare locale: governance e consensus method per un welfare plurale condiviso

27/28 Giugno 2025 - Docente: Giovanni Bertin

Politiche di attivazione al lavoro e processi d'integrazione sociale

12/13 Settembre 2025 - Docente: Roberto Rizza

Salute e benessere in ambito socio-sanitario

10/11 Ottobre 2025 - Docente: Federico Toth

Welfare Community Guidance: ibridazioni, reticolazioni e territorializzazione delle policy

7/8 Novembre 2025 - Docente: Stefania Profeti

Politiche pubbliche e modelli di valutazione

28/29 Novembre 2025 - Docente: Loris Vergolini

Innovazione, nuove catene del valore e impatto sociale

12/13 Dicembre 2025 - Docente: Paolo Venturi

Active aging e scambi intergenerazionali: modelli di analisi e politiche di cura

9/10 Gennaio 2026 - Docente: Marco Albertini

Politiche e servizi di conciliazione dei tempi di vita e lavoro: fra welfare aziendale e welfare territoriale

6/7 Febbraio Aprile 2026 - Docente: Elena Macchioni

Information and Communication technologies, eWelfare e virtualizzazione delle policies

27/28 Febbraio 2026 - Docente: Mauro Moruzzi

PROVA FINALE

20 Marzo 2026



Riccardo Prandini
Professore di Sociologia
dei Processi Culturali e
Comunicativi - Dip. di
Scienze Politiche e Sociali
(UNIBO)



Roberto Rizza
Professore di sociologia dei
processi economici e del
lavoro - Dip. di Scienze
Politiche e Sociali (UNIBO)



Ivo Quaranta
Professore di
Antropologia - Dip. di
Storie Cultura Civiltà
(UNIBO)



Federico Toth
Professore di Scienza
Politica - Dip. di Scienze
Politiche e Sociali (UNIBO)



Giulia Ganugi
Assegnista di ricerca - Dip.
di Scienze Economiche
(UNIBO)



Stefania Profeti
Professoressa di Scienza
Politica - Dip. di Scienze
Politiche e Sociali (UNIBO)



Federico Zanfi
Architetto e Professore
al Dipartimento di
Architettura e
Pianificazione (POLIMI)



Loris Vergolini
Ricercatore in Sociologia
- Dip. di Scienze Politiche
e Sociali (UNIBO)



Massimo Bricocoli
Professore di Tecnica e
Pianificazione Urbanistica
- Dip. di Architettura e
Studi Urbani (POLIMI)



Paolo Venturi
Direttore di AICCON,
centro di ricerca promosso
dall'Università di Bologna



Nicola De Luigi
professore di Sociologia -
Dip. di Scienze Politiche e
Sociali (UNIBO)



Marco Albertini
Professore di Sociologia -
Dip. di Scienze Politiche e
Sociali (UNIBO)



Enrico Gargiulo
Professore di Sociologia
generale - Dip. di Scienze
Politiche e Sociali (UNIBO)



Elena Macchioni
Professoressa di Sociologia
dei Processi Culturali e
Comunicativi - Dip. di
Scienze Politiche e Sociali
(UNIBO)



Giovanni Bertin
Professore di Sociologia -
Dip. di Economia (UNIVE)



Mauro Moruzzi
Presidente del Comitato
Scientifico della Scuola di
Welfare del Comune di
Bologna e dell'Associazione
Achille Ardigò

SEDE E ORARI

Le lezioni si svolgeranno nel **fine settimana** nelle sedi UNIBO di **Bologna** (venerdì e sabato): il venerdì verranno proposte **10 ore** di lezione (9:00-19:00) e il sabato **5 ore** (9:00-14:00).

Da questa edizione, la modalità della **didattica** sarà **mista**:
è richiesta la **presenza fisica** a residenti e domiciliati in Emilia-Romagna
e **presenza online** per i non residenti e domiciliati in Emilia-Romagna.
Obbligo di presenza fisica per la discussione del **project work**.



COME ISCRIVERSI

Per consultare il bando e conoscere le scadenze consultare il sito:
<https://master.unibo.it/governance-innovazione-welfare-locale/it>

PARTNER



Comune di Bologna



CONTATTI

Segreteria Didattica:
master.magiw@unibo.it

Per questioni di carattere amministrativo:
Ufficio Master -
<https://www.unibo.it/it/didattica/master>